

**CONVEGNO** GIORNATA DI STUDIO SUGLI APPALTI INTERNAZIONALI

# L'apertura di nuovi canali per le aziende del territorio

*Potenzialità da cogliere in Africa, Asia e Sud America***IL TAVOLO** I relatori durante i lavori nella sede di Confindustria

—ANCONA—

**ORGANIZZATO** dal Consorzio Markexport di Confindustria Ancona, in collaborazione con lo studio legale pesarese Bacciardi & Partners si è tenuto nella giornata di giovedì nella sede di Confindustria di via Bianchi il seminario su «Appalti internazionali: come acquisirli, come contrattualizzarli, come gestirli». Oltre alla presenza di molti professionisti e consulenti, al seminario hanno aderito importanti aziende del territorio: Agroalimentare F.lli Monaldi spa, Baioni Crushing spa, Di. Bi Porte Blindate srl, Eneresco spa, Eusebi Impianti srl, IGuzzini Illuminazione spa, Centraltubi spa. Le tre relazioni straniere della giornata sulle principali opportunità di appalto e le relative modalità di partecipazione nei rispettivi paesi sono state svolte dall'avvocato Parwez Zabihi, dello studio legale iraqueno Newton&Partners Llp di Baghdad; dall'avvocato Marco Orlandi, dello studio legale brasiliano Boccuzzi Advogados Associados di San Paolo; all'avvocato Thomas Brand, dello studio legale russo Binetzky Brand&Partners di Mosca. Assie-

me ai relatori stranieri, che sono anche corrispondenti esteri dello studio Bacciardi&Partners, nel pomeriggio sono intervenuti anche gli avvocati Enzo Bacciardi, che già aveva aperto i lavori, Lorenzo Bacciardi e Alberto Ghelfi, tutti dello stesso studio pesarese.

**NEL CORSO** dei lavori e dei successivi interventi è emersa la consapevolezza dei partecipanti dell'importanza e delle

## L'ARGOMENTO

### Appalto: procedura dei nostri tempi

**GLI appalti internazionali sono sempre più usati da imprese straniere e da enti governativi e istituzionali per la costruzione di opere o la fornitura di impianti. Nelle statistiche europee le imprese italiane sono in basso nella graduatoria dell'acquisizione e gestione degli appalti**

## LA SINTESI

### L'organizzazione

Il seminario è stata una collaborazione fra Consorzio Markexport di Confindustria Ancona con lo studio legale pesarese Bacciardi&Partners

### I relatori

Le tre relazioni principali affidate agli avvocati Parwez Zabihi, per l'Iraq; Marco Orlandi, per il Brasile; Thomas Brand, per la Federazione Russa

potenzialità degli appalti internazionali anche in forma di associazioni temporanee, rapporti di consorzio e joint venture. La responsabile dell'area economica Marcela Gerini era presente per conto di Confindustria di Ancona mentre il presidente del Consorzio Markexport Sante Cantori, a proposito del seminario, aveva già dichiarato che «è impensabile per un'azienda oggi restare sul mercato senza un'attività di internazionalizzazione. Come Confindustria siamo consapevoli delle difficoltà delle piccole e medie imprese, che sono la maggioranza dei nostri soci, nel momento in cui devono affrontare i mercati esteri, spesso lontani da noi non solo geograficamente, ma anche culturalmente. Ecco perché lavoriamo costantemente per fornire ai nostri soci strumenti concreti per supportarli nel difficile processo di internazionalizzazione. La scelta di dedicare un'intera giornata con lo studio Bacciardi al tema degli appalti internazionali va nella direzione di aiutare le imprese a parteciparvi efficacemente e a organizzare correttamente la propria attività estera nel rispetto delle norme contrattuali, fiscali e doganali internazionali».

**L'AVVOCATO** Lorenzo Bacciardi, dell'omonimo studio pesarese, esperto di diritto internazionale societario e tributario**L'ANALISI** PARLANDO CON LORENZO BACCIARDI

## «Buone possibilità in una serie di paesi non lontani da noi»

«**MI AUGURO** che le società e le imprese italiane acquisiscano la capacità di muoversi attraverso canali che siano maggiormente evolutivi e maggiormente ricchi di potenzialità per partecipare alla competizione ad un livello avanzato che permetta loro di massimizzare i volumi di risultato, abbandonando o almeno integrando sistemi che ormai sono obsoleti». Sta parlando di internazionalizzazione Lorenzo Bacciardi, 37 anni, pesarese, avvocato dello studio legale Bacciardi & Partners di Pesaro, uno dei relatori del seminario anconetano sugli appalti internazionali che è stata anche l'occasione per discutere sullo stato della cultura dell'internazionalizzazione.

**SI RIFERISCE** agli appalti internazionali l'avvocato Bacciardi quando parla di «canali maggiormente evolutivi e potenziali» per incrementare l'attività internazionale delle aziende. «Questo tenendo anche conto — spiega ancora l'avvocato — che la nuova emissione di appalti riguarda nazioni molto vicine all'Italia come, ad esempio, le regioni magrebine, in particolare Algeria, Tunisia, Libia, Marocco ed Egitto, alcuni paesi arabi in espansione economica e in via di ricostruzione, come possono essere l'Iraq, gli Emirati Arabi Uniti e il Qatar, oltre alle nazioni che facevano parte della ex Urss». Grandi opportunità nel campo degli appalti sono offerte anche dal territorio brasiliano con ovvie maggiori complessità per le aziende italiane in considerazione della lontananza. Complessità che però potrebbero es-

sere meglio affrontate, sempre secondo l'avvocato Bacciardi, con la modalità di partecipazione agli appalti sotto forma di associazione temporanea di imprese, oltreché attraverso rapporti di consorzio e di joint venture fra imprese e anche attraverso l'utilizzazione dei contratti di rete.

«**E' PROPRIO** questo — conclude l'avvocato Bacciardi —

## PROSPETTIVE

**«Un filone di "business" ancora non sfruttato dalle nostre imprese»**

che si è prefisso il seminario di Ancona: «Fornire la necessaria formazione alle imprese del territorio affinché possano partecipare efficacemente alle gare di appalto internazionale, ottenerne l'assegnazione, gestirne la contrattualizzazione, dargli esecuzione e organizzare correttamente la propria operatività estera nel rispetto delle norme contrattuali, fiscali e doganali internazionali».

**A PARERE** dell'avvocato Lorenzo Bacciardi, che fa parte dello studio legale pesarese Bacciardi & Partners fin dalla sua nascita, le imprese del territorio devono imparare a cogliere «la possibilità di business» che viene offerta dagli appalti, possibilità per la quale lo studio Bacciardi & Partners si è particolarmente attrezzato, convinto che attraverso un reale processo di internazionalizzazione è possibile affrontare l'attuale crisi economica.

**APPUNTAMENTI** NELL'ANNO 2013 ALTRI INCONTRI PER LO STUDIO BACCIARDI

## Come migliorare gli scambi fra i vari stati

**L'EVENTO** di Ancona sugli appalti internazionali, e sul modo di acquisirli, contrattualizzarli e gestirli, organizzato dallo Studio Bacciardi & Partners è ormai il terzo appuntamento a carattere internazionale svoltosi negli ultimi anni e fa seguito a quello riguardante le «Condizioni generali del commercio internazionale», tenutosi a Pesaro nel giugno del 2007 con la partecipazione di tredici avvocati stranieri e all'International legal maritime conference» svoltasi invece in Ancona nel giugno 2008 e che vide la partecipazione di ben nove avvocati stranieri. Peraltro,

l'attività svolta dallo studio legale Bacciardi & Partners di Pesaro, in collaborazione con Confindustria di Ancona e con Unindustria di Forlì-Cesena, continuerà anche in futuro. Lo studio pesarese ha infatti messo in cantiere altre iniziative che intende sviluppare e realizzare nel prossimo anno 2013 con particolare riferimento ai seguenti temi e argomenti: International Supplying, cioè le tecniche e le procedure da usare e da attivare per l'approvvigionamento di materie prime e di componenti all'estero e l'ottimizzazione doganale degli scambi internazionali, intercoms e pagamenti internazionali.