

IL SEMINARIO

Strategie per la cantieristica navale internazionale: se n'è parlato allo Yacht Festival



Un momento dello svolgimento dei lavori del convegno svoltosi al Porto Turistico Marina dei Cesari.

IN OCCASIONE della giornata inaugurale del Fano Yacht Festival lo Studio Legale Internazionale Bacciardi & Partners, in collaborazione con il Consorzio Navale Marchigiano presieduto dall'architetto Giovanna Rivetti, ha organizzato al Porto Turistico Marina dei Cesari un seminario sul tema «Strategie per il potenziamento internazionale della cantieristica navale». Scopo dell'incontro

è stato di prospettare soluzioni strategiche per fronteggiare in maniera efficace il fenomeno della internazionalizzazione attraverso lo strumento della licenza o della cessione di tecnolo-

gia a favore di cantieri stranieri, con particolare riferimento a quelli in aree di mercato con più forte domanda di acquisto, con le connesse principali forme di tutela che il cantiere navale italiano deve concordare con quello estero per mantenere in capo a sé l'intera progettazione, la cura e l'allestimento del design, la supervisione della costruzione, il collaudo e il controllo complessivo della qualità. Grazie ai suoi soci che sono tutti in possesso di un master all'estero, di una esperienza di lavoro presso studi legali stranieri e di una competenza specifica continuamente aggiornata, lo Studio Bacciardi

**PAGINA REALIZZATA
IN COLLABORAZIONE CON
LO STUDIO BACCIARDI & PARTNERS**

& Partners già segue a fondo i progetti delle imprese della nautica che intendono internazionalizzarsi, fornendo ai suoi clienti tutta la consulenza e l'assistenza legale sulla negoziazione del subappalto, i risvolti di fiscalità internazionale e alla regolamentazione doganale per le forniture di materie prime e componenti. Sulle strategie per il potenziamento internazionale della cantieristica navale da diporto e mercantile, tema del seminario, lo Studio Bacciardi & Partners ha portato la sua esperienza: per prestare i servizi di consulenza richiesti, l'organizzazione deve essere quella di un'azienda più che di un ufficio legale, con la capacità di connettersi in tempo reale con tutto il mondo e di prestare direttamente l'assistenza all'imprenditore in ogni area commerciale straniera.

L'ESIGENZA e l'opportunità per l'industria nautica italiana di dislocare all'estero fasi della costruzione delle imbarcazioni, sfruttando accordi di produzione e co-produzione con cantieri navali esteri. Su questo tema ha aperto il suo intervento l'avvocato Enzo Bacciardi rilevando come «in questa ottica riveste una particolare funzione strategica la delocalizzazione in quei territori che esprimono domanda di acquisto, permettono di aumentare la capacità di vendita e di acquisire un vantaggio competitivo sui concorrenti». Proprio a questo fine il relatore ha esposto le caratteristiche dei principali otto poli cantieristici stranieri: Cina-Hong Kong, India, Bulgaria, Polonia, Russia, Emirati Arabi Uniti, Stati Uniti e Cile, con riferimento alla tipologia di cantieri, mercantili e da diporto, la gamma delle lavorazioni eseguite, la capacità di gestire la costruzione di imbarcazioni in subappalto e lo stato dei rapporti di subappalto per committenti stranieri. L'avvocato Enzo Bacciardi ha illustrato anche il tema delle acquisizioni all'estero e dall'estero nella cantieristica navale, che possono essere un momento di sviluppo all'estero e anche di potenziamento del nostro mercato con l'intervento di soggetti esteri. Si tratta secondo Bacciardi, «di soluzioni strategi-

che e più stabili rispetto ad una crescita attraverso accordi di produzione e di commercializzazione». Nella cantieristica navale, infatti, l'azienda italiana che acquisisce all'estero può conseguire i vantaggi di un minor costo del lavoro e dell'accesso immediato a un mercato di riferimento in crescita, medio e estremo oriente, e vantaggi fiscali e normativi.

RIFERENDOSI agli aspetti di natura giuridico-contrattuale, l'avvocato Lorenzo Bacciardi ha invece parlato delle «principali forme di tutela che il cantiere navale italiano potrà adottare durante la negoziazione col cantiere estero oltre alle tecniche di redazione del contratto di appalto e sub-appalto internazionale». Si va dalla tutela della pro-

prietà intellettuale e industriale del cantiere italiano durante il trasferimento al cantiere straniero del know-how e dei progetti di costruzione, all'efficiente approvvigionamento e fornitura di componenti al cantiere straniero; dall'assicurare la riserva di proprietà sull'imbarcazione in costruzione al cantiere italiano alla garanzia del puntuale adempimento dei

pagamenti; consentire al cantiere italiano di ispezionare la costruzione a stati di avanzamento e di concordare tempi e modalità di consegna; convenire gli obblighi di garanzia.

L'AVVOCATO Alberto Ghelfi, esperto doganalista dello Studio Bacciardi, ha affrontato gli aspetti fiscali e doganali illustrandole soluzioni applicabili, al traffico delle materie prime e dei componenti inviati dall'Italia o dalla Comunità Europea al cantiere estero e destinati ad essere installati sulle imbarcazioni, nonché la corretta ed efficace pianificazione dell'approvvigionamento della componentistica che il subcommittente estero deve acquisire. In particolare l'avvocato Ghelfi ha illustrato i seguenti aspetti: il regime doganale dei materiali inviati al cantiere estero e il regime doganale comunitario sull'importazione definitiva o temporanea delle imbarcazioni finite; le preferenze tariffarie; il regime Iva su imbarcazioni commerciali e quello speciale per le imbarcazioni destinate a noleggio per finalità turistiche.

GLI INTERVENTI

Sulle rotte straniere con capacità e competenza *Indispensabile una consulenza globale*



A destra: l'Avvocato Alberto Ghelfi, esperto doganalista dello Studio. Sopra: con Lorenzo ed Enzo Bacciardi



ESTEROVESTIZIONE In Ancona l'incontro di esperti

SI È PARLATO di esterovestizione nell'incontro organizzato in Ancona il 9 aprile dallo Studio Legale Bacciardi & Partners. Con il patrocinio della Camera di Commercio di Ancona, alla Loggia dei Mercanti il titolo del convegno è stato: «Esterovestizione: la corretta impostazione fiscale al fine di esclu-

dere la doppia tassazione in Italia dei redditi conseguiti da società estere». Fra i presenti, i rappresentanti di importanti aziende del territorio e molti i commercialisti dell'Ordine di Ancona, Macerata, Ascoli e Teramo. L'eterove-stizione è ormai tema di vasto interesse per i commercialisti e per gli avvocati.

FINANZA STRAORDINARIA D'IMPRESA Se ne discuterà alla fine dell'estate

CON riferimento particolare nei confronti di imprese provenienti da aree in crescita come Russia, Cina, India e Paesi Arabi, lo Studio Bacciardi & Partners ha in programma per il prossimo autunno un altro importante appuntamento dedicato al tema della finanza straordinaria d'impresa. Ar-

gomenti di fondo saranno le operazioni di acquisizione o di cessione di partecipazioni tra aziende nazionali e straniere nonché le operazioni di partecipazione al capitale di rischio di imprese italiane da parte di investitori istituzionali oppure di fondi di Private Equity e di Venture Capital sia nazionali che stranieri.