



APPALTI E SUBAPPALTI ALL'ESTERO

Consigli operativi per la negoziazione dei contratti e per la gestione delle controversie

CAMERA DI COMMERCIO DELLA ROMAGNA

21.09.2023 - ore: 10.00 – 13.00

PRESENTAZIONE

Gli appalti internazionali costituiscono una grande opportunità per le imprese italiane, anche medio-piccole, specializzate nella realizzazione di opere e nella fornitura di servizi.

Spesso, per tali aziende, la partecipazione agli appalti avviene in qualità di subappaltatori di aziende molto grandi, che operano come main contractor e scaricano a valle le loro condizioni e quelle dei committenti.

La complessità delle opere da realizzare e dei rapporti tra i vari attori della commessa richiedono la verifica, la valutazione e la gestione di strumenti contrattuali molto articolati.

Si rende pertanto necessario, già dall'elaborazione della proposta economica, comprendere i contenuti e i rischi intrinseci di tali accordi, per poter approntare le necessarie contromisure.

L'appalto e il subappalto internazionale presentano inoltre delle caratteristiche che li rendono particolarmente esposti al rischio di divergenze e controversie, come ad esempio la lunga durata del rapporto, le incertezze di natura tecnica, l'insorgenza di eventi non prevedibili, il diverso potere economico e contrattuale delle parti.

La risoluzione delle divergenze e delle controversie, sia in corso che dopo la conclusione dell'appalto, è retta da norme, procedure e prassi di natura internazionale notevolmente complesse e diverse da quelle domestiche e nazionali, che gli operatori aziendali dovrebbero conoscere.

Il modulo formativo avrà un taglio estremamente pratico. Verrà dato ampio spazio per le risposte ai quesiti dei partecipanti.

I relatori sono professionisti con una lunga e consolidata esperienza nella consulenza all'internazionalizzazione, con particolare riguardo alla gestione dei rapporti contrattuali e dei contenziosi internazionali giudiziali e arbitrali.

PROGRAMMA

1 INTRODUZIONE: APPALTI E SUBAPPALTI ALL'ESTERO

- 1.1. Le parti del contratto
- 1.2. Le tipologie contrattuali
- 1.3. I modelli contrattuali maggiormente utilizzati

2 LA COPERTURA DEI RISCHI: LA LETTERA DI CREDITO E LE DEMAND GUARANTEES

- 2.1 Gli strumenti per la copertura del rischio di credito del fornitore/appaltatore: lettera di credito, standby letter of credit e payment guarantee



2.2 Gli strumenti per la copertura dei rischi del committente: advance payment guarantee, bid bond/tender guarantee, retention money guarantee, performance guarantee, warranty guarantee

3 CLAUSOLE, CRITICITÀ E SOLUZIONI CONTRATTUALI

- 3.1 Le varianti in corso d'opera
- 3.2 Collaudo provvisorio e collaudo definitivo
- 3.3 La presa in consegna e l'accettazione
- 3.4 Ritardo e inadempimento
- 3.5 Penali e risarcimento dei danni
- 3.6 Limitazioni ed esclusioni di responsabilità
- 3.7 Forza Maggiore e Hardship

4 LA RISOLUZIONE DELLE DIVERGENZE IN CORSO DI ESECUZIONE E DELLE CONTROVERSIE ALL'ESITO DELL'APPALTO/SUBAPPALTO

- 4.1 La giurisdizione e il conflitto di giurisdizione
- 4.2 I regolamenti e le convenzioni internazionali per l'identificazione della giurisdizione competente
- 4.3 La giurisdizione arbitrale
- 4.4 Il Claim: caratteristiche, contenuti, funzioni
- 4.5 Dispute Avoidance e Alternative Dispute Resolution
- 4.6 Multi-tiered Clauses: negotiation, mediation, evaluation, litigation
- 4.7 Il Dispute Board
- 4.8 I provvedimenti cautelari e l'Emergency Arbitrator

RELATORI

- **Avv. Enzo Bacciardi**, Bacciardi Partners – Founder and Head of Litigation
- **Avv. Tommaso Mancini**, Bacciardi Partners – Head of International Commercial Law
- **Avv. Gianluca Bastianelli**, Bacciardi Partners – Litigation
- **Dott. Domenico Del Sorbo**, Bacciardi Partners (Of Counsel) – Trade Finance

PER INFORMAZIONI

Camera di Commercio della Romagna - Unità Operativa Internazionalizzazione d'impresa
Stefania Evangelisti - e-mail: stefania.evangelisti@romagna.camcom.it - Tel: 0543 713524
Silvia Perra - e-mail: silvia.perra@romagna.camcom.it - Tel: 0543 713423
Silvia Bartali - e-mail: esterorn@romagna.camcom.it - Tel: 0541 363 733